

FIFA REVOLUTION

TRANSPARENCE - DÉVELOPPEMENT - INTÉGRITÉ

مشروع رئاسي • ترشح لرئاسة FIFA

برنامج الترشح 2027

د. جان كرييان سوتر نيامسي
النزاهة • الشفافية • التنمية

2027

JCSN



FIFA REVOLUTION

TRANSPARENCE - DÉVELOPPEMENT - INTÉGRITÉ

قناعتنا

يحب أن تكون كرة القدم
عالمية في فرصها.

عقد ولاية في خدمة الاتحادات الأعضاء الـ 211.

JCSN



الملخص التنفيذي

الولاية في أربع تحولات

ترشح يقوم على أربع ركائز، وستة عشر التزاماً، وخطة للمئة يوم الأولى، والتزام دائم بالمساءلة.

4 ركائز

16 التزامات

100 الأيام الأولى

12 مؤشرات علنية

عقد الولاية

تحول مؤسسي ومالي وتعليمي ومناطقي.

01

استعادة النزاهة

رقابة مستقلة، وولايات محدودة، وقرارات قابلة للتفسير.

القاعدة

الاستقلالية

02

تتبع كل دولار

ربط كل تمويل بمشروع ومستفيد ومراحل إنجاز ودليل.

الدليل

قابلية التتبع

03

تنمية اللعبة

مدارس ومربون وحماية فعلية لكل طفل.

الوصول

التعليم

04

تقليص الفجوات

بنى تحتية مفيدة، وكفاءات محلية، وتقارب قابل للقياس.

الإنصاف

التقارب



الفهرس

قراءة سريعة وتنقل دقيق

يجمع هذا المستند بين الرؤية والالتزامات المفصلة والضمانات المؤسسية وأدوات التنفيذ. وتشير الأرقام أدناه إلى صفحات البرنامج.

05 رسالة إلى الاتحادات الأعضاء الـ 211 الافتتاحية	07 المرشح ومسيرته الترشح
09 التشخيص: التحديات الخمسة التشخيص	10 الركيزة 01 - استعادة النزاهة الحوكمة
15 الركيزة 02 - تتبّع كل دولار التمويل	20 الركيزة 03 - تنمية اللعبة التنمية
25 الركيزة 04 - تقليص الفجوات التقارب	30 السياسة الرياضية العالمية الرياضة
31 إعادة إدماج الالتزامات التاريخية الاستمرارية	32 التشخيص المؤسسي الإصلاح
33 الهيكل المؤسسي الصلاحيات	34 الملحق المالي الموحد الميزانية
35 خارطة الطريق العامة 2031-2027 الجدول الزمني	36 التنفيذ: من الوعد إلى الدليل التنفيذ
37 المئة يوم الأولى والمصادقية المالية الانطلاقة	38 المؤشرات والمخاطر والضمانات الرقابة
39 عشرة التزامات أساسية الملخص	41 المصادر والسوابق المراجع

رسالة إلى الاتحادات الأعضاء

إلى حماة اللعبة الـ 211

ينطلق هذا الترشح من قناعة بسيطة: FIFA ملك لاتحاداتها الأعضاء، وعليها أن تخضع للمساءلة أمام من يجعلون كرة القدم حية.

السيدات والسادة الرؤساء، أيها المسؤولون الأعضاء عن كرة القدم العالمية،

تمر رياضتنا بمرحلة من القوة الاقتصادية الاستثنائية. ومع ذلك، ما يزال الواقع اليومي في مناطق كثيرة يتمثل في ملاعب غير صالحة، وفرق شبابية بلا منافسات منتظمة، ومربين لا يحظون بالتدريب الكافي، ونساء ما زلن بعيديات عن مواقع صنع القرار. هذا التناقض ليس قدراً محتوماً.

لا أطلب ثقتكم لإدارة الواقع كما هو. بل أقترح عليكم عقد ولاية: استعادة استقلالية الرقابة، وجعل كل تمويل قابلاً للتتبع، وتسريع وصول الأطفال إلى كرة القدم، وتقليص الفجوات التي تمنع دولاً كثيرة من تحويل شغفها إلى أداء مستدام.

لا يدعي هذا البرنامج أن تقنية ما أو مسؤولاً واحداً سيحل كل شيء. فهو يوزع المسؤوليات، ويحدد الآجال، ويعتمد مؤشرات، ويضمن إمكانية الاعتراض والمراجعة. بهذه الطريقة سنعيد البعد الإنساني إلى حوكمة كرة القدم.

أتقدم إليكم بخبرة العمل داخل النادي، وبصرامة التفكير، وبإرادة بناء ائتلاف يتجاوز القارات. معاً نستطيع أن نجعل من FIFA بيتاً مشتركاً يحظى بالاحترام لأنه يحترم كل عضو من أعضائه.

د. جان كرييان سوتر نيامسي

مرشح لرئاسة FIFA • 2027

المرشح

الصرامة الأكاديمية. شغف الميدان.

قيادة في خدمة الجميع • استقلالية • قدرة على بناء التحالفات

الافتتاحية



المسيرة

رجل ميدان وبناء ائتلافات

رئيس نادٍ بصفته رئيس نادي Dihep Di Nkam في الكاميرون، يعرف القرارات العملية التي تواجهها مؤسسة ناشئة: تمويل الموسم، وصيانة التجهيزات، وحماية الشباب، وتدريب الطواقم، وبناء الثقة مع الأسر.	جسور بين أفريقيا وأوروبا من خلال المجلس التنفيذي لـ Junior Académie Football في فرنسا، يساهم في تنظيم المسارات وأشكال التعاون، من دون الخلط بين ثقافتَي المواهب واقتلاع اللاعبين من بيئاتهم.
مركز تفكير متعدد الثقافات يجمع خبرات من عدة قارات حول الحوكمة الرياضية، وتنمية الدول الصاعدة، وتحقيق التوازن بين الأداء والنزاهة والتضامن.	تجربة FECAFOOT 2021 عززت هذه التجربة الانتخابية قدرته على بناء ائتلافات، والموازنة بين المصالح، وتقديم المصلحة الجماعية على الطموح الشخصي.

القيادة دون احتكار السلطة

تحدد الرئاسة المقترحة الاتجاه، وتنظم التحكيم بين الخيارات، وتضمن التنفيذ، مع احترام استقلالية أجهزة الرقابة ومسؤولية المجلس. لا يعزز الرئيس سلطته بإضعاف آليات التوازن والرقابة، بل يعززها بخضوعه للقواعد نفسها التي يخضع لها الجميع.

القبول بالخضوع للرقابة	القياس قبل الاحتفاء	الشرح لكل قرار ترحيحي	الاستماع قبل اتخاذ القرار
----------------------------------	-------------------------------	---------------------------------	-------------------------------------

التشخيص

لقد تغيّرت كرة القدم.
ويجب أن تغيّر حوكمتها
منهجها.

المرشح

ات شخصية.

تحديد نقاط ضعف النظام من دون اختزال
النقاش
في هجمات شخصية.



خمسـة تحديات

ما الذي يجب على الولاية المقبلة معالجته

01

القوة والرقابة

كلما زادت الموارد، وجب أن تصبح آليات الرقابة المستقلة أكثر وضوحاً.

02

المساواة والقدرة

لكل اتحاد صوت واحد، لكن الاتحادات لا تملك جميعها الوسائل نفسها للتدريب والمنافسة.

03

التمويل والدليل

لم يعد النشر الإجمالي كافياً: يجب ربط كل استثمار بنتيجة.

04

النمو والصحة

يجب أن يحمي توسيع المنافسات صحة اللاعبين وجودة الأداء الرياضي ومساراتهم المهنية.

05

العالمية والشمول

لن تكون كرة القدم عالمية حقاً إلا عندما تحظى الفتيات والشباب والمناطق النائية بوصول مستدام إليها.

FIFA REVOLUTION

TRANSPARENCE - DÉVELOPPEMENT - INTÉGRITÉ

01

ركيزة استراتيجية

استعادة النزاهة

الحوكمة والأخلاقيات وسيادة الكونغرس

JCSN



التغيير المنشود

FIFA قوية لأن قواعدها أقوى من مسؤوليها.

لا تقوم مصداقية مؤسسة عالمية على الامتثال القانوني وحده. بل تعتمد أيضاً على ثقة أعضائها في الطريقة التي تُحَصَّر بها القرارات وتُتخذ وتُشرح وتخضع للرقابة. لذلك يستهدف إصلاحنا الأول بنية السلطة: جعل أجهزة الرقابة مستقلة، وإعادة التوازن إلى المسؤوليات بين الكونغرس والمجلس والإدارة، وتحويل الشفافية إلى ممارسة منتظمة لا إلى إجراء سنوي فحسب.

4

التزامات محورية

100 %

نتائج قابلة للتتبع

الالتزام
01.1

أخلاقيات مستقلة فعليا

الإجراء

سُيُعهد باختيار أعضاء غرف التحقيق والحكم إلى لجنة مستقلة، وفق معايير علنية للكفاءة والنزاهة والتنوع الجغرافي وعدم تضارب المصالح. وستُحمى ميزانيتهم، وتُضبط أسباب عزلهم بضوابط صارمة، ويخضع أي تدخل سياسي في أي إجراء لتبليغ موثق.

الإشراف

الكونغرس والأجهزة المستقلة

الجدول الزمني

الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معطل، بيانات قابلة للتحقق ومساو للطن.

التنفيذ

- ولايات محمية ولا عزل من دون سبب جسيم
- ميزانية مستقلة يقرها الكونغرس
- نشر الأجل وإحصاءات معالجة الملفات
- آلية تبليغ آمنة وحماية المبلّغين

التزام بالنتائج

تقرير مستقل سنوي ونشر الفجوات المسجلة.

ما الذي سيتغير ابتداءً من 2027

اختيار مستقل

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

سجل علني للمصالح

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

استشارة الكونغرس

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

الالتزام
01.2

شفافية المصالح والمزايا

الإجراء

ستنشر الأجور الإجمالية والمزايا والمهام والهدايا والضيافة وإقرارات المصالح لكبار المسؤولين في سجل واضح ومفهوم. وستحترم حماية البيانات الشخصية، من دون أن تستخدم ذريعة لحجب المعلومات الضرورية لمنع تضارب المصالح.

التنفيذ

- سجل فصلي متاح باللغات الرسمية
- نشر سياسات الأجور
- التصريح المسبق بتضارب المصالح لكل قرار
- رقابة سنوية من طرف مستقل

الإشراف

الكونغرس والأجهزة المستقلة

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معطل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التزام بالنتائج

تقرير مستقل سنوي ونشر الفجوات المسجلة.

الالتزام
01.3

إعادة السيادة إلى الكونغرس

الإجراء

يجب ألا تكتشف الاتحادات الأعضاء الـ 211 الإصلاحات الكبرى بعد حسمها. فكل قرار استراتيجي يتعلق بالمسابقات أو اللوائح أو الموارد أو حقوق الأعضاء يجب أن تسبقه استشارة موثقة ومهلة معقولة للدراسة.

التنفيذ

- إرسال الملفات قبل التصويت بـ 30 يوماً على الأقل
- نشر الخيارات وآثارها
- نشر ملخص للمساهمات الواردة
- تعزيز حق كل اتحاد في الحصول على المعلومات

الإشراف

الكونغرس والأجهزة المستقلة

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معطل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التزام بالنتائج

تقرير مستقل سنوي ونشر الفجوات المسجلة.

الالتزام
01.4

رئاسة محدودة ومسؤولة

الإجراء

يجب أن يجسد الرئيس الاستمرارية المؤسسية من دون أن يتحول إلى المؤسسة نفسها. وندافع عن حد أقصى لولايتين مدة كل منهما أربع سنوات، وتقييم سنوي للأهداف، وفصل أوضح بين التوجيه السياسي والإدارة التنفيذية والرقابة.

التنفيذ

- ولايتان كحد أقصى، مدة كل منهما أربع سنوات
- نشر عقد الولاية
- تقييم سنوي أمام الكونغرس
- خطة للخلافة واستمرارية إدارية

● الإشراف

الكونغرس والأجهزة
المستقلة

■ الجدول الزمني

الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية •
حصيلة سنوية علنية

◆ الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومساو
للطعن.

التزام بالنتائج

تقرير مستقل سنوي ونشر الفجوات المسجلة.

خارطة طريق الركيزة

2027	إرساء القواعد، وتحديد خط الأساس، وإطلاق أولى التجارب النموذجية.
2028-2029	تعميم الآليات، وتدريب الفرق، ونشر أولى النتائج القابلة للمقارنة.
2030-2031	تقييم الأثر، وتصحيح الفجوات، وترسيخ الآليات الفعالة.

النتائج المتوقعة في 2031

- رقابة مستقلة وقرارات أوثق توثيقاً
- التصريح بتضارب المصالح ومعالجته
- كونغرس أكثر اطلاعاً قبل اتخاذ القرارات

أسئلة الرقابة

- هل تتمتع أجهزة الرقابة بميزانية محمية؟
- هل القرارات الاستراتيجية معلّلة؟
- هل إقرارات المصالح محدثة؟

سيعرض التقرير السنوي الأهداف المحققة، والتأخيرات وأسبابها، والإجراءات التصحيحية المتفق عليها مع الاتحادات المعنية.

الركيزة 01 - إضافات

إشراك الفاعلين وجعل الشفافية قابلة للتحقق



تقوم الاستقلالية على إجراءات علنية، وخبرات خارجية، وحق دائم في الرقابة.

مجلس استشاري للاعبين والأساطير إنشاء مجلس تعدي يضم لاعبات ولاعبين وأساطير ومدربين وحكاماً وممثلين عن كرة القدم القاعدية. ويكون من الواجب استشارته بشأن الروزنامة الدولية واللوائح والإصلاحات التي تمس مباشرة أطراف اللعبة. الضمانة: نشر الآراء مرفقة بالرد المعلن لمجلس FIFA.	تعزيز الاختيار المستقل يمكن أن تضم لجنة تعيين أجهزة الأخلاقيات خبراء خارجيين، ولا سيما من الأمم المتحدة أو Transparency International أو مؤسسات مماثلة، من دون نقل السيادة النظامية لـ FIFA إليها. وتصبح عمليات التحقق المعزز من النزاهة إلزامية لجميع المرشحين للمناصب الانتخابية. الضمانة: توثيق المعايير والترشيحات المقبولة وتضارب المصالح والقرار النهائي.
سجل دائم للشفافية نشر منتظم لأجور كبار المسؤولين ومزاياهم وهداياهم وضيافتهم ومهامهم وأسفارهم الرسمية وإقرارات مصالحهم وسياسات الأجور. وستدرس كلفة رئاسية مستهدفة بين 2 و3 ملايين USD، شاملة المكافآت، استناداً إلى دراسة مقارنة مستقلة. الضمانة: تحديث فصلي، ونشر العقود المهمة، وتدقيق خارجي سنوي.	موارد محمية للنزاهة ستُحمى ميزانية الأخلاقيات والامتثال والتدقيق. وسيُدرس مسار تقديري بين 25 و30 مليون USD سنوياً، وصندوق لمكافحة الفساد قد يصل إلى 100 مليون USD خلال الولاية، بما في ذلك من خلال اقتطاع تقديري بنسبة 0.5% من حقوق البث التلفزيوني والرعاية. الضمانة: لا اقتطاع من دون دراسة أثر وتدقيق للاستدامة وتصويت الكونغرس.

تمثل المبالغ والكميات الواردة في هذه الصفحة أهدافاً للتفاوض والتخطيط. ولن تصبح التزامات مالية إلا بعد تدقيق الاستدامة، وتحديد الموارد، وموافقة الأجهزة المختصة.



FIFA REVOLUTION

TRANSPARENCE - DÉVELOPPEMENT - INTÉGRITÉ

02

ركيزة استراتيجية

تتبع كل
دولار

FIFA Forward، رقابة وتنمية فعلية.

JCSN

التغيير المنشود



يجب أن تنتج أموال كرة القدم ملاعب وكفاءات وفرصاً ملموسة.

يشكل FIFA Forward أحد أهم روافع تحويل كرة القدم العالمية. ولا يتمثل التقدم المقبل في زيادة المخصصات فحسب، بل في ربط كل صرف بشكل أفضل بحاجة ومشروع ونتيجة ومستفيد نهائي. ويجمع نهجنا بين الرقابة الصارمة ومواكبة الاتحادات والشفافية العامة، من دون تحويل الامتثال إلى أداة للضغط السياسي.

4

التزامات محورية

100 %

نتائج قابلة للتتبع

02.1
الالتزام

جواز رقمي لكل مشروع

الإجراء

سيحصل كل استثمار على معرّف فريد يجمع الهدف والميزانية والمراحل ومقدمي الخدمات والمستفيدين وأدلة الإنجاز ونتائج التدقيق. وستتاح البيانات الأساسية للجمهور. ولن تستخدم تقنية سجل موزع إلا إذا ثبتت فائدتها وأمنها وكلفتها.

الإشراف

إدارة Forward والتدقيق

الجدول الزمني

الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التنفيذ

- تسجيل 100% من المشاريع الجديدة
- صور محددة الموقع ووثائق الاستلام
- سجل التعديلات وعمليات الصرف
- لوحة بيانات علنية لكل اتحاد عضو

التزام بالنتائج

جواز علني، ومراحل إنجاز موثقة، وآلية للطعن.

ما الذي سيتغير ابتداءً من 2027

معرّف فريد للمشاريع

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

الصرف حسب مراحل الإنجاز

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

الدعم قبل العقوبة

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

الالتزام
02.2

مدفوعات مرتبطة بمراحل الإنجاز

الإجراء

سيكون مبدأ 30/40/30 مرجعاً: دفعة عند الانطلاق بعد التحقق، ودفعة وسطى مقابل أدلة التقدم، والرصيد بعد الاستلام والرقابة. وستُكَيَّف هذه الآلية مع المشاريع الصغيرة وحالات الطوارئ والسياقات الهشة حتى لا تعطل المستفيدين المستحقين.

التنفيذ

- صرف متناسب مع مستوى المخاطر
- إجراء حضوري وتبادلي قبل التعليق
- خطة تصحيحية ومساعدة فنية
- مسار طعن مستقل

● الإشراف

إدارة Forward والتدقيق

■ الجدول الزمني

الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

◆ الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التزام بالنتائج

جواز علني، ومراحل إنجاز موثقة، وآلية للطعن.

الالتزام
02.3

تخصيص أكثر عدلاً

الإجراء

ستحافظ قاعدة مشتركة على المساواة بين الاتحادات. كما ستراعى مخصصات إضافية للتقارب عجز البنية التحتية، ووصول الفتيات والشباب، والبعد الجغرافي، والتكاليف اللوجستية، والهشاشة المؤسسية، وجودة المشاريع.

التنفيذ

- نشر المعايير والأوزان
- مراجعة مؤشر الاحتياجات سنوياً
- حظر التخصيصات التقديرية
- نشر أسماء المستفيدين النهائيين

● الإشراف

إدارة Forward والتدقيق

■ الجدول الزمني

الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

◆ الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التزام بالنتائج

جواز علني، ومراحل إنجاز موثقة، وآلية للطعن.

الالتزام
02.4

بناء القدرات قبل العقوبة

الإجراء

عندما يواجه اتحاد ضعفاً إدارياً، يجب أن تكون الاستجابة الأولى هي الدعم: خبراء مشتركون، وتدريب الفرق، ومشتريات أمنية، وخطة تحسين. ويظل التعليق ممكناً في حال الاحتيال أو رفض التعاون، من دون أن يتحول إلى عقوبة للاعبين والمجموعات.

التنفيذ

- وحدات دعم إقليمية
- خطة إلزامية لبناء القدرات
- دفع مباشر وآمن عند الحاجة
- حماية برامج الشباب وكرة القدم النسائية

● الإشراف

إدارة Forward والتدقيق

■ الجدول الزمني

الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

◆ الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التزام بالنتائج

جواز علني، ومراحل إنجاز موثقة، وآلية للطعن.

خارطة طريق الركيزة

2027	إرساء القواعد، وتحديد خط الأساس، وإطلاق أولى التجارب النموذجية.
2028-2029	تعميم الآليات، وتدريب الفرق، ونشر أولى النتائج القابلة للمقارنة.
2030-2031	تقييم الأثر، وتصحيح الفجوات، وترسيخ الآليات الفعالة.

النتائج المتوقعة في 2031

- مشاريع مرئية من الترخيص حتى الاستلام
- تأخيرات ونفقات غير مبررة أقل
- دعم سريع للاتحادات التي تواجه صعوبات

أسئلة الرقابة

- هل تقابل كل نفقة مرحلة إنجاز تم التحقق منها؟
- هل يمكن تحديد المستفيدين النهائيين؟
- هل تحترم قرارات التعليق حق الاستماع والرد؟

سيعرض التقرير السنوي الأهداف المحققة، والتأخيرات وأسبابها، والإجراءات التصحيحية المتفق عليها مع الاتحادات المعنية.

إعطاء الرقابة طموحا ماليا



يجب أن تكون إعادة التوزيع طموحة، لكن ينبغي أن يظل كل مبلغ متوافقاً مع الالتزامات القائمة والاحتياجات واستدامة الدورة المالية.

سيناريوهات إعادة التوزيع سيعرض تدقيق مستقل على الكونغرس عدة مسارات لرفع المساهمات المباشرة للاتحادات تدريجياً إلى ما يقارب 40 إلى 50% من الإيرادات المتاحة للدورة، مع هدف أدنى قدره 60% لكرة القدم القاعدية والشباب والبرامج المدرسية. الضمانة: يُصوّت على المسار المعتمد، وتُحدد سقفه، ويُنشر مع فريضاته.	شفافية حتى مستوى الفاتورة سينشر جواز المشروع العقود ومقدمي الخدمات والمستفيدين الفعليين ومراحل الإنجاز وعمليات الصرف والفواتير القابلة للنشر ووثائق الاستلام ونتائج التدقيق. وستُسند عمليات التدقيق السنوية، Big Four بعد مناقصة مستقلة، إلى مكاتب دولية رائدة، بما في ذلك متى استوفت المعايير. الضمانة: بيانات مفتوحة، وتبليغ آمن، وسجل غير قابل للمحو.
نفقات محمية ونفقات مستبعدة لن تغطي الأموال أجوراً غير مستحقة للمسؤولين ولا سفرات مفرطة. وسيكون مرجع التخطيط: 50% للبنية التحتية الأساسية، و30% لأكاديميات النساء والشباب، و20% لتدريب الحكام والمربين، مع إمكان التكيف المعجل بحسب الاحتياجات الوطنية. الضمانة: كل استثناء سيكون محدوداً بسقف، ومنشوراً، وقابل للرقابة.	هدف الدورة سُيَقِّم النطاق التاريخي البالغ 4 إلى 6.5 مليارات USD لإعادة التوزيع المباشر خلال أربع سنوات باعتباره سيناريو طموحاً، لا إنفاقاً تلقائياً. وستستكمل القاعدة المشتركة بمخصصات للتقارب تقوم على الاحتياجات والنتائج. الضمانة: لا رقم نهائي قبل تدقيق الاستدامة وموافقة الكونغرس.

تمثل المبالغ والكميات الواردة في هذه الصفحة أهدافاً للتفاوض والتخطيط. ولن تصبح التزامات مالية إلا بعد تدقيق الاستدامة، وتحديد الموارد، وموافقة الأجهزة المختصة.

FIFA REVOLUTION

TRANSPARENCE - DÉVELOPPEMENT - INTÉGRITÉ

03

ركيزة استراتيجية

تنمية اللعبة في المدرسة

التعليم والصحة والشمول وكرة القدم القاعدية

JCSN



التغيير المنشود



يجب أن يكون أول احتكاك للطفل بكرة القدم آمناً وممتعاً وتربوياً.

يحمل برنامج Football for Schools بالفعل طموح الوصول إلى نحو 700 مليون طفل. ولا ينسب مشروعنا هذا الطموح إلى نفسه، بل يسعى إلى منحه مسارا قابلاً للقياس، بلداً بعد بلد. ويجب أن تجمع كرة القدم المدرسية بين الممارسة الرياضية والمهارات الحياتية والصحة وحماية الطفولة والمساواة بين الفتيات والفتيان، بالشراكة مع UNESCO والوزارات الوطنية.

4

التزامات محورية

100 %

نتائج قابلة للتتبع

الالتزام
03.1

وصول ملائم لكل منطقة

الإجراء

لا يوجد نموذج واحد يصلح لكل مدرسة أو ملعب. وستُكَيَّف الجزم وأشكال اللعب والأساليب التربوية مع المساحات المتاحة والمناخ والواقعين الريفي والحضري والإعاقة والأولويات التعليمية الوطنية.

التنفيذ

- تشخيص وطني قبل التعميم
- معدات ملائمة وقابلة للصيانة محلياً
- صيغ لعب مصغرة للمساحات المحدودة
- محتويات تربوية مفتوحة ومتعددة اللغات

الإشراف

التعليم والاتحاد العضو

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية
- حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معطل، بيانات قابلة للتحقق ومساو للظعن.

التزام بالنتائج

خط أساس 2027، وتقديم سنوي، وبيانات مفصلة.

ما الذي سيتغير ابتداءً من 2027

تشخيص وطني

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

تدريب المربين

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

حماية إلزامية

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

الالتزام
03.2

تدريب 100,000 مرّ

الإجراء

سُيُنشَأ مسار تأهيلي معتمد لتدريب معلمي التربية البدنية والمربين المجتمعيين ومدرّبي كرة القدم القاعدية ومسؤولي الحماية. وستتيح شبكة من المدرّبين الوطنيين الحفاظ على الكفاءات بعد انتهاء المهمة الأولية لـ FIFA.

التنفيذ

- اعتماد 100,000 مرّ خلال الولاية
- تدريب مدرّبين في كل بلد مشارك
- تقييم عملي وتدريب تنشيطي دوري
- مجتمع رقمي للموارد

الإشراف

التعليم والاتحاد العضو

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية
- حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التزام بالنتائج

خط أساس 2027، وتقديم سنوي، وبيانات مفصلة.

الالتزام
03.3

المساواة بين الفتيات والفتيان منذ مرحلة التصميم

الإجراء

سيقدم كل برنامج وطني خطة دقيقة لاستقطاب الفتيات واستقبالهن واستمرار مشاركتهن. وستعالج منذ مرحلة التصميم مسائل الجداول الزمنية والتجهيزات وعرف تبديل الملابس والمسؤولات المرجعيات وبروتوكولات السلامة.

التنفيذ

- بيانات مفصلة حسب الجنس والعمر
- هدف تدريجي لتحقيق التكافؤ
- متابعة الانقطاع خلال مرحلة المراهقة
- ربط التمويل بخطة للمساواة

الإشراف

التعليم والاتحاد العضو

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية
- حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للطعن.

التزام بالنتائج

خط أساس 2027، وتقديم سنوي، وبيانات مفصلة.

الالتزام
03.4

الحماية قبل الترويج

الإجراء

لا يبرر أي هدف لزيادة المشاركة تخفيف متطلبات السلامة. وسيُتبع على الشركاء تطبيق معايير مشتركة لحماية الطفولة والإبلاغ وتوظيف المشرفين والوقاية من العنف وحماية البيانات.

التنفيذ

- تعيين مسؤول واضح عن حماية الطفولة
- التحقق من المشرفين وفق القانون المحلي
- قناة إبلاغ ملائمة للأطفال
- تدقيق سنوي للامتثال

● الإشراف

التعليم والاتحاد العضو

■ الجدول الزمني

الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية •
حصيلة سنوية علنية

◆ الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار
للطعن.

التزام بالنتائج

خط أساس 2027، وتقديم سنوي، وبيانات مفصلة.

خارطة طريق الركيزة

2027	إرساء القواعد، وتحديد خط الأساس، وإطلاق أولى التجارب النموذجية.
2028-2029	تعميم الآليات، وتدريب الفرق، ونشر أولى النتائج القابلة للمقارنة.
2030-2031	تقييم الأثر، وتصحيح الفجوات، وترسيخ الآليات الفعالة.

النتائج المتوقعة في 2031

- مزيد من المربين المؤهلين مع دعم أفضل
- وصول مستدام للفتيات وحماية معززة
- قياس وطني لعدد الأطفال الذين تم الوصول إليهم فعلياً

أسئلة الرقابة

- هل تستمر الفتيات في البرنامج؟
- هل يظل المربون نشطين بعد التدريب؟
- هل تُطبق معايير الحماية؟

سيعرض التقرير السنوي الأهداف المحققة، والتأخيرات وأسبابها، والإجراءات التصحيحية المتفق عليها مع الاتحادات المعنية.

مسار مدرسي قابل للقياس



يجب أن يتحول الطموح العالمي إلى مدارس مجهزة ومربين نشطين وأطفال يمارسون كرة القدم بانتظام في كل بلد.

هدف تدريجي للتجهيز

ستستهدف الخطط الوطنية، بحسب الواقع المحلي، تجهيز أو خدمة ما يصل إلى 20% من المدارس الابتدائية عبر ملاعب مصغرة وحزم تدريبية وتجهيزات متنقلة. وسيُدرس هدف عالمي إرشادي يبلغ 50,000 مدرسة مع الحكومات والشركاء.

الضمانة: لا بنية تحتية من دون صيانة، وإشراف مدرب، وقياس فعلي للاستخدام.

مخصصات مكرسة

ستُدرس مخصصات قد تصل إلى 500 مليون USD خلال الولاية لكرة القدم المدرسية، وتدريب 100,000 مربٍ، والتجهيزات، وحماية الطفولة.

الضمانة: يخضع المبلغ النهائي للتدقيق، وتحديد مصادر التمويل المشترك، والتصويت على الميزانية.

النتيجة التعليمية

سيحدد كل بلد قيمة مرجعية وهدفاً للتقدم. وسيكون الطموح المشترك زيادة الممارسة المنتظمة لدى الأطفال المتمدرسين بنسبة لا تقل عن 15% في المناطق المشمولة فعلياً.

الضمانة: دراسات مستقلة وبيانات حسب الجنس والعمر والإعاقة والمنطقة.

الاستفادة من التجارب

ستُقيم الدروس المستفادة من البرامج المدرسية المنفذة في المكسيك والنيجر وجمهورية أفريقيا الوسطى وبلدان أخرى قبل أي تعميم. وستُكيف الحلول الفعالة بدلاً من نسخها بصورة آلية.

الضمانة: نشر التقييمات والتكاليف الوحدية وشروط النجاح.

تمثل المبالغ والكميات الواردة في هذه الصفحة أهدافاً للتفاوض والتخطيط. ولن تصبح التزامات مالية إلا بعد تدقيق الاستدامة، وتحديد الموارد، وموافقة الأجهزة المختصة.



FIFA REVOLUTION

TRANSPARENCE - DÉVELOPPEMENT - INTÉGRITÉ

04

ركيزة استراتيجية

تقليص الفجوات

أفريقيا وآسيا والدول الصاعدة

JCSN

التغيير المنشود



يجب أن تتحول المساواة السياسية بين الاتحادات إلى قدرة فعلية على التطور والمنافسة.

كرة القدم عالمية في شغفها، لكنها ما تزال غير متكافئة في بنيتها التحتية وإيراداتها وكفاءاتها الفنية وفرص الوصول إلى المنافسات. ولن يكون صندوق التقارب لدينا منحة تفضيلية ولا أداة انتخابية. بل سيقوم على معايير علنية ومشاريع قادرة على الاستمرار بعد التمويل الأولي.

4

التزامات محورية

100 %

نتائج قابلة للتتبع

الالتزام
04.1

صندوق تقارب 2031-2027

الإجراء

سُتخصص موازنة متعددة السنوات، متوافقة مع ميزانية FIFA للفترة 2030-2027، للملاعب المحلية والمراكز الفنية ومنافسات الشباب وكرة القدم النسائية والتحكيم والطب الرياضي وأدوات الإدارة. وسيُعرض مبلغها النهائي على الكونغرس بعد تدقيق الاستدامة.

التنفيذ

- ميزانية متعددة السنوات يتم التصويت عليها ونشرها
- تمويل الصيانة منذ مرحلة التصميم
- متابعة الكلفة لكل مستفيد ومعدل الاستخدام
- تقييم مستقل للأثر

الإشراف التنمية والاتحادات القارية

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية
- حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للظعن.

التزام بالنتائج

مؤشر للتقارب، وتدقيق للأثر، ومراجعة من الكونغرس.

ما الذي سيتغير ابتداءً من 2027

مؤشر الاحتياجات

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

صيانة ممولة

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

نقل الكفاءات

قرار يبدأ تنفيذه منذ السنة الأولى من الولاية.

الالتزام
04.2

كفاءات تبقى داخل البلدان

الإجراء

سرعان ما تتحول البنى التحتية من دون كفاءات إلى مبان فارغة. لذلك سيضمن كل تمويل كبير مكوناً للتدريب ونقل الخبرات ورفع مهنية الفرق الوطنية.

التنفيذ

- أكاديميات إقليمية للإدارة
- إرشاد مهني بين الاتحادات الأعضاء
- خبراء مشتركون في المالية والقانون والتجارة
- اعتماد الوظائف الحيوية

الإشراف

التنمية والاتحادات
القارية

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية
- حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للظعن.

التزام بالنتائج

مؤشر للتقارب، وتدقيق للأثر، ومراجعة من الكونغرس.

الالتزام
04.3

ربط أفضل بين المواهب والمنافسات

الإجراء

يتطلب التقدم الرياضي مباريات عالية الجودة، ومدربين مؤهلين، وحكاماً مدعومين، ومسارات منتظمة. وستعزز FIFA منافسات التطوير والتبادلات الفنية وآليات التضامن مع الأندية المكوّنة.

التنفيذ

- جداول إقليمية لمنافسات الشباب والنساء
- دعم تنقل منتخبات الدول الهشة
- تتبع تعويضات التدريب
- حماية معززة للاعبين القصر

الإشراف

التنمية والاتحادات
القارية

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية
- حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معلّل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للظعن.

التزام بالنتائج

مؤشر للتقارب، وتدقيق للأثر، ومراجعة من الكونغرس.

الالتزام
04.4

قياس التقارب، لا الإنفاق فقط

الإجراء

لن يُقاس النجاح بحجم المبلغ المعلن، بل بالتقليص الفعلي للفجوات. وسيتابع مؤشر سنوي الوصول إلى الملاعب وكثافة المنافسات وتأهيل المدربين ومشاركة النساء والحوكمة وأداء التنمية.

التنفيذ

- مؤشر علني بحسب المنطقة
- قيمة مرجعية في 2027
- أهداف سنوية واقعية
- مراجعة السياسات وفق النتائج

الإشراف

التنمية والاتحادات
القارية

الجدول الزمني

- الإطلاق في 2027 • مراجعة نصف سنوية • حصيلة سنوية علنية

الضمانة

قرار معطل، بيانات قابلة للتحقق ومسار للتعن.

التزام بالنتائج

مؤشر للتقارب، وتدقيق للأثر، ومراجعة من الكونغرس.

خارطة طريق الركيزة

2027	إرساء القواعد، وتحديد خط الأساس، وإطلاق أولى التجارب النموذجية.
2028-2029	تعميم الآليات، وتدريب الفرق، ونشر أولى النتائج القابلة للمقارنة.
2030-2031	تقييم الأثر، وتصحيح الفجوات، وترسيخ الآليات الفعالة.

النتائج المتوقعة في 2031

- بنى تحتية مستخدمة ومصانة
- كفاءات محفوظة داخل الاتحادات
- تقليص فجوة القدرات بين المناطق

أسئلة الرقابة

- هل لا تزال التجهيزات صالحة للاستخدام؟
- هل أصبحت المنافسات منتظمة؟
- هل تم توطین الكفاءات؟

سيعرض التقرير السنوي الأهداف المحققة، والتأخيرات وأسبابها، والإجراءات التصحيحية المتفق عليها مع الاتحادات المعنية.

تقارب ملموس لأفريقيا والدول الصاعدة



يجب أن تخدم الأهداف الرقمية التحول المستدام، وألا تتحول أبداً إلى أداة للتوزيع السياسي.

صندوق التقارب سُعرض سيناريو قد يصل إلى ملياري USD خلال أربع سنوات للدول الصاعدة، منها ما يصل إلى مليار لأفريقيا، على تدقيق الاستدامة وعلى الكونغرس. وسيعطي الأولوية لتمويل البنى التحتية والمنافسات والكفاءات وكرة القدم النسائية. الضمانة: معايير علنية، ودعوات للمشاركة، وصرف حسب مراحل الإنجاز، وتقييم مستقل.	البنى التحتية والكفاءات سيدرس المسار المرجعي إنشاء أو تجديد 200 ملعب و50 مركزاً فنياً إقليمياً، مع مخصصات إرشادية لأفريقيا تتراوح بين 300 و400 مليون USD. وسيشمل كل مشروع الصيانة والطاقة وإمكانية الوصول ونقل الكفاءات. الضمانة: نشر معدل الاستخدام والكلفة الإجمالية وحالة التشغيل سنوياً.
المنافسات والمواهب الأفريقية مع احترام استقلالية CAF، ستدافع FIFA عن الإبقاء على كأس أمم أفريقيا كل عامين، وستدعم منافسات منظمة لفتتي U17 وU20، كما سيعزز برنامج للكشف عن المواهب في المدارس والمنح وحماية القصر المسارات المحلية. الضمانة: حوار مع CAF، وحماية صحة اللاعبين، والتضامن مع الأندية المكونة.	كرة القدم النسائية والبنى التحتية المستدامة سيكون الهدف القاري زيادة عدد اللاعبين المسجلين في أفريقيا بنسبة لا تقل عن 20% خلال الولاية، وتسريع نمو عدد الإصابات المسجلة بوتيرة أكبر، مع طموح لمضاعفته عندما يجعل خط الأساس الوطني ذلك واقعياً. الضمانة: شراكات مناخية، ونتائج مفصلة، وتمويل تكاليف الصيانة.

تمثل المبالغ والكميات الواردة في هذه الصفحة أهدافاً للتفاوض والتخطيط. ولن تصبح التزامات مالية إلا بعد تدقيق الاستدامة، وتحديد الموارد، وموافقة الأجهزة المختصة.

حماية اللعبة وفاعليها وعالميتها

يجب أن يؤدي إصلاح الحوكمة أيضاً إلى قرارات رياضية أكثر انفتاحاً وتوازناً واهتماماً بصحة اللاعبين.

كأس العالم وجودة المنافسة

فتح مشاورة عالمية حول آثار صيغة 48 منتخباً، وجودة التصفيات، والتوازن الجغرافي، والعبء الرياضي. ويجب أن يستند أي تطور مستقبلي إلى دراسة أثر علنية.

الجدول وصحة اللاعبين

تقييم العبء التراكمي لمنافسات الأندية والمنتخبات، وتعزيز فترات الراحة، وإدماج الصحة البدنية والنفسية في قرارات الجدولة، مع تمثيل مباشر للاعبين.

النساء في صنع القرار

استهداف نسبة لا تقل عن 30% من النساء في مناصب القيادة وصنع القرار داخل FIFA، وتشجيع مسار مماثل داخل الاتحادات القارية بحلول 2030، مع نشر التقدم سنوياً.

الابتكار في القواعد

دراسة حالات الإقصاء المؤقت لبعض السلوكيات غير الرياضية مع IFAB ضمن منافسات تجريبية مناسبة. ولن نعمم أي تعديل من دون تجربة وتقييم واحترام صلاحيات IFAB.

مبدأ اتخاذ القرار

التشاور مع الفاعلين، ونشر دراسة الأثر، وإجراء التجارب عند الحاجة، ثم اتخاذ القرار في إطار الصلاحيات النظامية.

ضمان الاستمرارية

إعادة إدماج الالتزامات التاريخية بالكامل

تجمع هذه الصفحة مقترحات البرنامج الأصلي التي كان ينبغي ألا تختفي عند إضفاء الطابع المهني على الوثيقة.

الرقابة على الأموال	تعليق احترازي تلقائي عند وجود إنذار خطير أو تأخير غير مبرر أو عدم امتثال، يعقبه فوراً إجراء يضمن حق الاستماع والرد، وتحقيق سريع، وخطة تصحيحية، وطعن مستقل.
أثر Forward	هدف بزيادة عدد اللاعبين المسجلين عالمياً بنسبة +10% خلال أربع سنوات، وسيناريو بزيادة +20% إلى +30% في البلدان النامية، انطلاقاً من خطوط أساس وطنية قابلة للتحقق.
المدارس والممارسة	يتعين على كل اتحاد تنفيذ برنامج لكرة القدم المدرسية واستهداف زيادة لا تقل عن +10% في تسجيل الفتيان والفتيات؛ فيما يظل الطموح العام زيادة الممارسة المنتظمة بنسبة +15% في المناطق المشمولة.
الأكاديميات الأفريقية	شراكات فنية مستلهمة، خصوصاً، من نموذج Aspire، ومصحوبة بمنح وتعويضات للتكوين وجوافز للاحتفاظ بالموهبة وحماية معززة للقصر.
الدوري الأفريقي للشباب	اقترح دوري أفريقي احترافي للتطوير مع CAF لفئتي U17 وU20، مرتبط بالمنافسات الوطنية والجدول المدرسي.
بنى تحتية خضراء	السعي إلى شراكات مع AFD وبنوك التنمية والصناديق الخضراء لإنشاء ملاعب تعتمد الطاقة الشمسية، مقتصدة، سهلة الوصول، قابلة للصيانة، وملائمة للظروف المناخية المحلية.
لجنة الإصلاح	تشكيل لجنة لمدة اثني عشر شهراً فور الانتخاب، تضم خبراء مستقلين وأساطير كرة القدم ولاعبين وممثلين منتخبين عن الاتحادات الأعضاء لمواكبة المرحلة الانتقالية.
مؤشر النزاهة	متابعة التصورات المتعلقة بالنزاهة والفساد المؤسسي علناً وفق منهجية مستقلة، ولا سيما من خلال الحوار مع Transparency International.

التشخيص المؤسسي

تحويل كل نقد أولي إلى إصلاح

تضمن البرنامج الأصلي انتقادات مباشرة للرئاسة الحالية. وتحافظ هذه النسخة على جميع القضايا الجوهرية، لكنها تعالجها عبر قواعد عامة تنطبق على أي مسؤول.

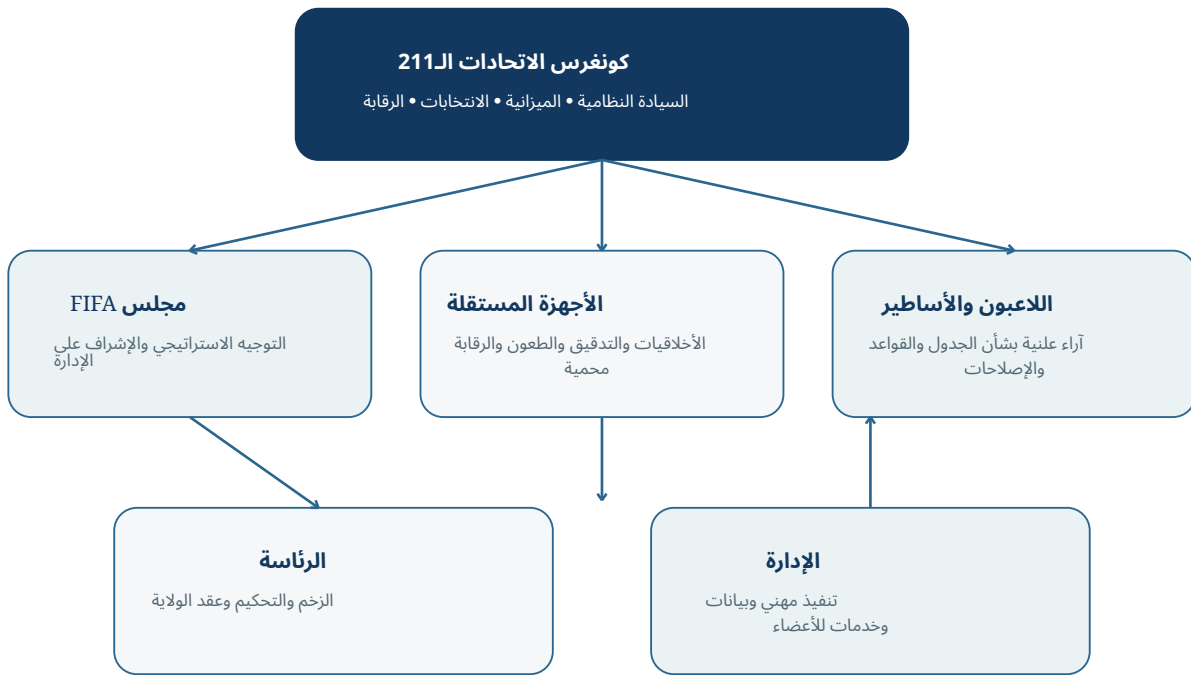
إعادة التوازن بين الكونغرس والمجلس والإدارة، وقرارات معقدة، وتشاور مسبق.	مركز السلطة
سجل للاجتماعات والهدايا والمصالح؛ ورقابة مستقلة على أي تقارب سياسي، أيا كانت الحكومة المعنية.	الحياد السياسي - المادة 15
إلزام بالحضور، وجدول مؤسسي ملزم، وإرسال المعلومات قبل ثلاثين يوماً على الأقل من التصويتات الاستراتيجية.	احترام الكونغرس
معايير علنية، ومستفيدون قابلون للتحديد، وجواز مشروع، وتدقيقات منشورة، وحظر للتخصيصات التقديرية.	أموال Forward والمحسوبة
ولايات محمية، وعزل لسبب جسيم، وميزانية مستقلة، وإبلاغ علني عن أي تدخل.	إصلاحات أخلاقية غير مكتملة
نشر كامل، ومقارنة معيارية مستقلة، وهدف من 2 إلى 3 ملايين USD سنوياً شامل المكافآت، يُعرض على الكونغرس.	تعويضات الرئيس
دراسة أثر صيغة 48 منتخباً وكأس العالم للأندية والجدول على الصحة وحقوق الإنسان والجودة الرياضية.	المنافسات وحقوق الإنسان
الدفاع عن استمرار كأس أمم أفريقيا كل عامين، مع استثمارات خاضعة للرقابة وقياس الفعالية الحقيقية للأموال في أفريقيا.	أفريقيا وكأس أمم أفريقيا

احتياط قانوني

يجب أن تستند أي ادعاءات بالاسم تخص مسؤولاً أو حكومة أو منظمة إلى مصادر، وأن تخضع لإجراء يضمن حق الرد، وأن تراجع قانونياً قبل النشر. يلتزم البرنامج بالإصلاحات؛ ولا يحول اتهامات غير متحقق منها إلى حقائق ثابتة.

سلطة متوازنة وخاضعة للرقابة وواضحة

تمنح الرئاسة الزخم وتضمن التنفيذ. وهي لا تحل محل الكونغرس ولا المجلس ولا الأجهزة المستقلة.



قرارات معجلة • مسؤوليات منفصلة • بيانات منشورة • مسارات للطعن

الكونغرس يقرر في النظام الأساسي والميزانية والتوجهات الكبرى، ويراقب الولاية سياسياً.	المجلس يشرف على الاستراتيجية، ويتابع المخاطر، ويقدم حسابه للكونغرس.
الرئاسة يحكم ويمثل ويمنح الزخم ويتحمل المسؤولية علناً عن النتائج.	الإدارة تنفذ ضمن مسؤوليات منفصلة وموثقة وقابلة للتدقيق.
الأجهزة المستقلة تحقق وتحكم وتدقق وتحمي مسارات الطعن من دون تدخل.	اللاعبون والأساطير يسهمون في ترشيح القرارات الرياضية والجدول والصحة والإرث.

الملحق المالي

طموح رقمي خاضع للرقابة

المخصصات الواردة هي سيناريوهات للتخطيط تخضع لتدقيق الاستدامة وتحديد الموارد وموافقة الأجهزة المختصة.

البرنامج	النطاق التقديري	المصدر المقترح	الضمانة
النزاهة والتدقيق	25-30 مليون USD/سنة	ميزانية التشغيل وسيناريو 0.5% من الحقوق	تصويت وتدقيق واستقلالية
صندوق مكافحة الفساد	حتى 100 مليون USD / 4 سنوات	حقوق الإعلام والرعاية	شرط الاستدامة
كرة القدم المدرسية	حتى 500 مليون USD / 4 سنوات	التنمية والتمويل المشترك	خطط وطنية مدققة
صندوق التقارب	حتى مليار USD / 4 سنوات	مخصصات متعددة السنوات	معايير علنية ومراحل إنجاز
أفريقيا	حتى مليار USD ضمن صندوق التقارب	الصناديق والشركاء	استقلالية CAF
البنى التحتية الأفريقية	300-400 مليون USD إرشادية	البنوك وAFD والصناديق الخضراء	صيانة ممولة
الاتحادات الأعضاء	سيناريو 4-6.5 مليارات USD / دورة	40-50% من الإيرادات المتاحة	الكونغرس والاحتياطيات والمخاطر

قاعدة الدمج

هذه السيناريوهات ليست التزامات قابلة للجمع. وتحتسب مخصصات أفريقيا والبنى التحتية ضمن صندوق التقارب عندما تمول المشاريع نفسها. ولن يُعلن أي مبلغ مرتين.

خارطة الطريق العامة

2027-2031: الإرساء والتعميم والتصحيح والمساءلة

يؤخذ تسلسل زمني واحد جداول الركائز الأربع، ويتيح للاتحادات الـ 211 التحقق من تقدم الولاية.

السنة	المرحلة	القرارات والبرامج	الدليل العيني
2027	إرساء	إصلاحات نظامية، وخطوط أساس وطنية، وسجلات علنية، ونماذج أولية لـ Forward، وتجارب مدرسية.	قواعد مصوّت عليها، ومسؤولون معيّنون، ولوحات بيانات مفتوحة.
2028	تعميم	جوازات المشاريع، والتدريب، وأولى دعوات صندوق التقارب، والبنى التحتية ذات الأولوية.	تدقيق سنوي، ونتائج حسب كل اتحاد، وإجراءات تصحيحية.
2029	مقارنة	توسيع الآليات الفعالة، وأول مقارنة دولية للنتائج.	مؤشرات قابلة للمقارنة، وتكاليف وحدوية، وفجوات منشورة.
2030	تصحيح	إعادة تخصيص الموارد للبرامج الفعالة، وتصحيح التأخيرات، ومراجعة الأهداف.	قرارات معللة، وطعون معالجة، وأثر مرحلي.
2031	تسليم	تقييم نهائي مستقل، وترسيخ المكتسبات، والتحضير للولاية التالية.	حصيلة علنية، وحدود موثقة، وتوصيات للكونغرس.

كل ستة أشهر	تقرير تقدم إلى الاتحادات الأعضاء
كل سنة	تدقيق ومراجعة الكونغرس ونشر الفجوات
في منتصف الولاية	تقييم مستقل وتصحيح للمسار

التنفيذ

من الوعد إلى الدليل.

ولاية من أربع سنوات، وخارطة طريق علنية، والتزام بالمساءلة.



المئة يوم الأولى

إرساء القواعد قبل إعلان النتائج

يوم 10+	النزاهة	لجنة انتقالية وتضارب المصالح.
يوم 20+	المالية	صورة شاملة للالتزامات والمشاريع والمخاطر.
يوم 30+	الحوار	اجتماع عالمي لأصحاب المصلحة.
يوم 45+	FORWARD	نموذج أولي للجواز الرقمي.
يوم 60+	النظام الأساسي	حزمة للاستقلالية والطعن.
يوم 75+	المدارس	خارطة طريق مع UNESCO.
يوم 90+	التقارب	مؤشر احتياجات ودعوة للمشاريع.
يوم 100+	المساءلة	لوحة بيانات علنية للأعضاء الـ 211.

المصادقية المالية

التمويل من دون وعود مستحيلة

لا أرقام بلا مسار

ستوضح كل مخصصات مصدرها وسقفها ومدتها واستدامتها.

لا صندوق من دون نهاية محددة

ستتضمن كل آلية بنداً للمراجعة أو الانتهاء.

لا تقنية لمجرد الأثر الإعلامي

ستسبق قابلية التشغيل البيئي والأمن السيبراني والكلفة الإجمالية أي اختيار تقني.

حماية الميدان

ستستهدف الوفورات الازدواجية والتكاليف غير ذات الأولوية، لا المستفيدين الأساسيين.

إعادة الاستثمار في خدمة كرة القدم

سيُقيّم الطموح التاريخي لإعادة استثمار 80 إلى 90% من إيرادات الدورة في خدمة اللعبة والاتحادات وفق تعريف علني لنفقات التنمية. وستستبعد النسبة النهائية الازدواج في الاختساب، وتحافظ على الاحتياطي والالتزامات التعاقدية ومخاطر الدورة.

المساءلة

اثنا عشر مؤشرا علنيا

01 تعيينات مستقلة لأجهزة الرقابة	02 نشر إقرارات المصالح
03 مشاريع Forward بجواز علني	04 تدقيقات منشورة وفق القواعد
05 مشاريع مكتملة وقيد التشغيل	06 مربون معتمدون
07 اتحادات لديها برنامج مدرسي نشط	08 مشاركة الفتيات واستمرارهن
09 تقليص فجوات البنية التحتية	10 خطط بناء القدرات
11 دراسات أثر الجدول	12 تقارير نصف سنوية إلى الأعضاء

المخاطر والضمانات

توقع ما قد يفشل

تسييس الرقابة

اختيار مستقل، وقرارات معللة، ومسارات للطعن.

عبء إداري مفرط

متطلبات متناسبة، ومساعدة فنية، وأدوات مشتركة.

الاحتيايل الرقمي

الأمن منذ التصميم، والتدقيق، وفصل الأدوار، والتسجيل المنهجي للعمليات.

وعود مالية مفرطة

سيناريوهات حذرة، وسقوف، ومصادقة من الأجهزة المختصة.

مقاومة التغيير

تعميم تدريجي، وتدريب، ونشر المنافع.

تفاوتات في الوصول إلى البيانات

قنوات غير متصلة بالإنترنت، ودعم لغوي، ومعايير بسيطة.

خلاصة الولاية

عشرة التزامات أساسية

يحدد البرنامج الكامل آليات التنفيذ. وتجمع هذه الصفحة القرارات التي ستحدد فوراً ملامح الرئاسة المقترحة.

01	ولايتان بحد أقصى، مدة كل منهما أربع سنوات
02	أجهزة أخلاقيات مستقلة وميزانية محمية
03	100% من مشاريع Forward الجديدة قابلة للتتبع
04	مدفوعات 30/40/30 مرتبطة بمراحل الإنجاز
05	تدريب 100,000 مربٍ
06	هدف إرشادي لخدمة 50,000 مدرسة
07	دراسة 200 ملعب و50 مركزاً فنياً
08	ما لا يقل عن 30% من النساء في صنع القرار
09	خطة علنية للمئة يوم الأولى
10	تقارير نصف سنوية تُرسل إلى الأعضاء الـ 211

منهجنا

الاستماع قبل اتخاذ القرار. شرح كل مفاضلة. القياس قبل الاحتفال. قبول الخضوع للرقابة.

د. جان كرييان سوتر نيامسي • مرشح لرئاسة FIFA - 2027

FIFA REVOLUTION

TRANSPARENCE - DÉVELOPPEMENT - INTÉGRITÉ

الخيار المقترح على الاتحادات الأعضاء الـ 211

إعادة كرة القدم إلى من يجعلونها حياة.

قوية لأنها خاضعة للرقابة FIFA.
طموحة لأنها صارمة.
عالمية لأنها تخدم كل اتحاد بالكرامة نفسها.

د. جان كريبان سوتر نيامسي
مرشح لرئاسة FIFA • 2027

JCSN



المراجع

مصادر رسمية وسوابق

01 2030-2027 - FIFA Annual Report 2025

02 FIFA Forward - خريطة الأثر وقواعد التمويل

03 FIFA Football for Schools - الأسئلة الشائعة الرسمية

04 تقارير ووثائق FIFA الرسمية

05 FIFA Executive Programme in Governance

06 FIFA 2020-2023 رؤية

07 سابقة خطة التسعين يوماً لعام 2016

08 نقد بيان انتخابي قليل التفاصيل عام 2015

التوافق مع البرنامج الأصلي

الحوكمة	أخلاقيات مستقلة، وولايات محدودة، ولاعبون وأساطير، وشفافية المزايا
FIFA Forward	جواز رقمي، وتدقيقات، وبيانات مفتوحة، ومدفوعات 30/40/30، ونفقات مستبعدة
الطموح المالي	سيناريوهات 40-50%، وأولوية 60%، ومسار 4-6.5 مليارات USD
كرة القدم المدرسية	700 مليون طفل، و100,000 مرآ، و50,000 مدرسة، وسيناريو 500 مليون USD
التقارب	سيناريو ملياري USD، منها مليار لأفريقيا، و200 ملعب، و50 مركزاً
السياسة الرياضية	الدفاع عن كأس أمم أفريقيا كل عامين، وU17/U20، والجدول، وصيغة 48 منتخباً، وابتكار IFAB
الشمول	هدف 30% من النساء في صنع القرار وقياس تقدم عدد اللاعبات المسجلات

المنهجية التوثيقية

تأتي بيانات السياق أساساً من التقارير المالية ووثائق الحوكمة والصفحات المؤسسية لـ FIFA. وتستخدم السوابق الانتخابية لمقارنة هيكله الالتزامات ودقة الجداول الزمنية وآليات المساءلة.

مبدأ النشر

يجب أن يظل كل رقم مهم مرتبطاً بمصدر قابل للتحديد وفترة ونطاق واضحين. وستحافظ كل عملية تحديث للبرنامج على هذا الشرط الخاص بقابلية التتبع.

التزام بالشفافية

ستحصل الاتحادات الأعضاء الـ 211 على المعلومات نفسها وفي الآجال نفسها، لمراقبة تنفيذ الولاية وتقييم النتائج المحققة.